



Alithya

États financiers consolidés résumés intermédiaires de Groupe Alithya inc.

Pour les trimestres et les périodes de neuf mois
clos les 31 décembre 2024 et 2023
(non audités)

TABLE DES MATIÈRES

États consolidés intermédiaires du résultat net et du résultat global	2
États consolidés intermédiaires de la situation financière	3
États consolidés intermédiaires des variations des capitaux propres	4
Tableaux consolidés intermédiaires des flux de trésorerie	5
Notes afférentes aux états financiers consolidés résumés intermédiaires pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 31 décembre 2024 et 2023	
1. Lois applicables et nature des activités	6
2. Base d'établissement	6
3. Regroupement d'entreprise	8
4. Immobilisations incorporelles	12
5. Goodwill	12
6. Dette à long terme	14
7. Capital-actions	16
8. Rémunération fondée sur des actions	17
9. Perte par action	20
10. Renseignements complémentaires sur la perte consolidée	21
11. Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation d'entreprises	22
12. Charges financières nettes	22
13. Renseignements complémentaires sur les flux de trésorerie	23
14. Informations sectorielles	24
15. Instruments financiers	27

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DU RÉSULTAT NET ET DU RÉSULTAT GLOBAL

		Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
		2024	2023	2024	2023
<i>(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants par action) (non audités)</i>					
	Notes	\$	\$	\$	\$
Revenus	14	115 761	120 498	348 150	370 585
Coût des revenus	10	78 376	82 819	238 107	260 022
Marge brute		37 385	37 679	110 043	110 563
Charges d'exploitation					
Charges de vente, générales et administratives	10	28 814	29 521	86 342	91 950
(Recouvrements) coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation d'entreprises	11	(1 244)	1 030	88	4 798
Amortissement	10	1 168	1 444	3 365	4 610
Amortissement des immobilisations incorporelles	4	4 810	5 299	14 089	18 300
Dépréciation du goodwill	5	5 144	—	5 144	—
Gain de change		(687)	(34)	(445)	(50)
		38 005	37 260	108 583	119 608
(Perte) bénéfice d'exploitation		(620)	419	1 460	(9 045)
Charges financières nettes	12	2 372	3 302	6 246	9 595
Perte avant impôts		(2 992)	(2 883)	(4 786)	(18 640)
Charge (recouvrement) d'impôts					
Exigibles		479	163	778	450
Différés		245	(509)	1 184	(132)
		724	(346)	1 962	318
Perte nette		(3 716)	(2 537)	(6 748)	(18 958)
Autres éléments du résultat global					
<i>Éléments qui peuvent être classés ultérieurement en résultat net</i>					
Écart de conversion cumulatif des filiales étrangères consolidées		2 918	(1 185)	3 133	(1 161)
		2 918	(1 185)	3 133	(1 161)
Résultat global		(798)	(3 722)	(3 615)	(20 119)
Perte de base et diluée par action	9	(0,04)	(0,03)	(0,07)	(0,20)

Les notes afférentes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Aux (en milliers de dollars canadiens) (non audités)	Notes	31 décembre	31 mars
		2024	2024
		\$	\$
Actifs			
<i>Actifs courants</i>			
Trésorerie		14 093	8 859
Débiteurs et autres créances		83 576	98 808
Travaux en cours		23 303	14 937
Crédits d'impôt à recevoir		10 925	9 942
Charges payées d'avance		7 138	7 069
		139 035	139 615
<i>Actifs non courants</i>			
Crédits d'impôt à recevoir		7 316	10 938
Autres actifs		1 397	2 267
Immobilisations corporelles		3 992	4 590
Actifs au titre de droits d'utilisation		4 909	5 606
Immobilisations incorporelles	4	79 326	81 273
Actifs d'impôts différés		4 349	5 715
Goodwill	5	185 499	166 493
		425 823	416 497
Passifs et capitaux propres			
<i>Passifs courants</i>			
Créditeurs et charges à payer		69 988	74 917
Revenus différés		24 812	25 293
Tranche courante des obligations locatives		3 886	4 136
Tranche courante de la contrepartie éventuelle		2 222	—
Tranche courante de la dette à long terme	6	8 041	12 687
		108 949	117 033
<i>Passifs non courants</i>			
Contrepartie éventuelle		9 799	4 082
Dette à long terme	6	114 116	104 695
Obligations locatives		5 892	7 384
Passifs d'impôts différés		10 693	8 099
		249 449	241 293
<i>Capitaux propres</i>			
Capital-actions	7	316 685	312 409
Déficit		(163 168)	(157 370)
Cumul des autres éléments du résultat global		7 739	4 606
Surplus d'apport		15 118	15 559
		176 374	175 204
		425 823	416 497

Les notes afférentes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

Périodes de neuf mois closes les 31 décembre
(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants par action) (non audités)

	Notes	Actions émises	Capital-actions	Déficit	Cumul des autres éléments du résultat global	Surplus d'apport	Total
		Nombre	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 31 mars 2024		95 415 248	312 409	(157 370)	4 606	15 559	175 204
Perte nette		—	—	(6 748)	—	—	(6 748)
Autres éléments du résultat global		—	—	—	3 133	—	3 133
Résultat global total		—	—	(6 748)	3 133	—	(3 615)
Rémunération fondée sur des actions	8	—	—	—	—	2 448	2 448
Rémunération fondée sur des actions attribuées à l'acquisition d'entreprises	8	—	—	—	—	964	964
Rémunération fondée sur des actions liée à l'ajustement de la contrepartie éventuelle dans le cadre de l'acquisition de Datum	11	—	—	—	—	(642)	(642)
Émission d'actions à droit de vote subalterne suivant l'acquisition des droits relatifs à la rémunération fondée sur des actions attribuées à l'acquisition d'entreprises	7	622 420	1 971	—	—	(1 971)	—
Émission d'actions à droit de vote subalterne dans le cadre de l'acquisition de XRM	3,7	3 449 103	2 875	—	—	—	2 875
Actions achetées à des fins d'annulation	7	(205 483)	(717)	315	—	—	(402)
Règlement en espèces d'UAD émises à titre de rémunération fondée sur des actions	8	—	—	20	—	(107)	(87)
Actions achetées aux fins du règlement d'UAI	7,8	(69 840)	(244)	96	—	—	(148)
Remise d'actions à droit de vote subalterne lors du règlement d'UAI	7,8	69 840	169	—	—	(266)	(97)
Émission d'actions à droit de vote subalterne découlant du règlement d'UAR	7,8	23 812	222	245	—	(521)	(54)
Règlement en espèces d'UAR émises à titre de rémunération fondée sur des actions	8	—	—	274	—	(346)	(72)
Total de l'apport des actionnaires et des distributions aux actionnaires		3 889 852	4 276	950	—	(441)	4 785
Solde au 31 décembre 2024		99 305 100	316 685	(163 168)	7 739	15 118	176 374
Solde au 31 mars 2023		95 195 816	311 967	(141 481)	4 610	14 092	189 188
Perte nette		—	—	(18 958)	—	—	(18 958)
Autres éléments du résultat global		—	—	—	(1 161)	—	(1 161)
Résultat global total		—	—	(18 958)	(1 161)	—	(20 119)
Rémunération fondée sur des actions		—	—	—	—	2 282	2 282
Rémunération fondée sur des actions attribuées à l'acquisition d'entreprises		—	—	—	—	1 695	1 695
Émission d'actions à droit de vote subalterne suivant l'acquisition des droits relatifs à la rémunération fondée sur des actions attribuées à l'acquisition d'entreprises		622 421	1 924	—	—	(1 924)	—
Actions achetées à des fins d'annulation		(361 395)	(1 262)	552	—	—	(710)
Émission d'actions à droit de vote subalterne suivant l'exercice d'options sur actions		2 500	8	—	—	(2)	6
Émission d'actions à droit de vote subalterne découlant du règlement d'UAD		73 682	201	—	—	(201)	—
Émission d'actions à droit de vote subalterne découlant du règlement d'UAI		14 707	33	—	—	(33)	—
Règlement en espèces d'UAI émises à titre de rémunération fondée sur des actions		—	—	—	—	(371)	(371)
Total de l'apport des actionnaires		351 915	904	552	—	1 446	2 902
Solde au 31 décembre 2023		95 547 731	312 871	(159 887)	3 449	15 538	171 971

Les notes afférentes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

TABLEAUX CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES FLUX DE TRÉSORERIE

(en milliers de dollars canadiens) (non audités)	Note	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
		2024	2023	2024	2023
		\$	\$	\$	\$
Activités d'exploitation					
Perte nette		(3 716)	(2 537)	(6 748)	(18 958)
Ajustements pour tenir compte des éléments suivants :					
Amortissement		5 978	6 743	17 454	22 910
Ajustement de la contrepartie éventuelle	11	(2 738)	—	(2 738)	—
Charges financières nettes	12	2 372	3 302	6 246	9 595
Rémunération fondée sur des actions	8	1 374	1 011	3 411	3 977
Gain de change non réalisé		(446)	(257)	(563)	(168)
Perte de change réalisée (gain de change réalisé) au titre du remboursement de la dette à long terme		98	6	224	(21)
Dépréciation du goodwill	5	5 144	—	5 144	—
Dépréciation des immobilisations corporelles et des actifs au titre de droits d'utilisation et (gain) perte à la résiliation de contrats de location	10	—	(60)	—	1 323
Autres		—	(308)	—	(290)
Règlement d'UAI		—	—	—	(371)
Impôts différés		245	(509)	1 184	(132)
		8 311	7 391	23 614	17 865
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	13	3 374	8 229	7 749	(11 928)
Flux de trésorerie nets découlant des activités d'exploitation		11 685	15 620	31 363	5 937
Activités d'investissement					
Entrées d'immobilisations corporelles		(146)	(149)	(754)	(415)
Entrées d'immobilisations incorporelles	4	(141)	—	(205)	(41)
Acquisitions d'entreprises, déduction faite de la trésorerie acquise	3	(6 382)	—	(6 382)	—
Flux de trésorerie nets affectés aux activités d'investissement		(6 669)	(149)	(7 341)	(456)
Activités de financement					
Augmentation de la dette à long terme, déduction faite des coûts de transaction connexes		22 999	40 507	89 331	110 868
Remboursement de la dette à long terme		(23 240)	(47 405)	(98 218)	(114 011)
Remboursement des obligations locatives, y compris les coûts liés à la résiliation de contrats de location		(960)	(2 348)	(3 672)	(4 306)
Règlement d'UAI et d'UAR, y compris les retenues d'impôt payées	8	(310)	—	(310)	—
Exercice d'options sur actions		—	—	—	6
Actions achetées aux fins du règlement d'UAI	7	(10)	—	(148)	—
Actions achetées à des fins d'annulation	7	—	(386)	(402)	(710)
Charges financières payées	12	(2 200)	(3 066)	(5 810)	(8 951)
Flux de trésorerie nets affectés aux activités de financement		(3 721)	(12 698)	(19 229)	(17 104)
Effet de la fluctuation des taux de change sur la trésorerie		369	(42)	441	(143)
Variation nette de la trésorerie		1 664	2 731	5 234	(11 766)
Trésorerie à l'ouverture de la période		12 429	8 086	8 859	22 583
Trésorerie à la clôture de la période		14 093	10 817	14 093	10 817
Sorties de trésorerie (incluses dans les flux de trésorerie découlant des activités d'exploitation)					
Impôts payés		279	59	638	429

Les notes afférentes font partie intégrante des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

1. LOIS APPLICABLES ET NATURE DES ACTIVITÉS

Groupe Alithya inc. (collectivement avec ses filiales, « Alithya » ou la « Société ») est une société de services professionnels qui fournit des services et des solutions de TI en misant sur l'utilisation optimale des technologies numériques dans les domaines des stratégies d'affaires, de la transformation d'entreprise et de l'accompagnement technologique.

Les actions à droit de vote subalterne de catégorie A (les « actions à droit de vote subalterne ») de la Société sont négociées à la Bourse de Toronto (« TSX ») sous le symbole « ALYA ».

Le siège social de la Société est situé au 1100, boulevard Robert-Bourassa, bureau 400, à Montréal (Québec), Canada H3B 3A5.

2. BASE D'ÉTABLISSEMENT

Déclaration de conformité

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires de la Société ont été établis en conformité avec la norme IAS 34, Information financière intermédiaire. Ils ne comprennent pas toutes les informations qui, selon les Normes internationales d'information financière (« IFRS »), telles qu'elles ont été publiées par l'International Accounting Standards Board (« IASB »), doivent être présentées dans les états financiers annuels et, par conséquent, ils doivent être lus parallèlement aux états financiers consolidés audités annuels pour l'exercice clos le 31 mars 2024. La Société a appliqué les méthodes comptables adoptées dans ses derniers états financiers consolidés audités annuels pour l'exercice clos le 31 mars 2024, à l'exception des changements précisés ci-après.

Le 12 février 2025, le conseil d'administration (le « Conseil ») a approuvé et autorisé la publication des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires.

Base d'évaluation

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été préparés sur la base du coût historique, sauf pour ce qui suit :

- les actifs identifiables acquis et les passifs et les passifs éventuels découlant d'un regroupement d'entreprises, qui sont habituellement évalués initialement à la juste valeur à la date d'acquisition, ainsi que les éléments de la contrepartie éventuelle, qui sont d'abord évalués à la date d'acquisition, puis à leur juste valeur;
- les obligations liées à un contrat de location, qui sont évaluées initialement à la valeur actualisée des paiements au titre de contrats de location qui ne sont pas effectués à la date de début du contrat de location;
- les accords de paiements fondés sur des actions classés dans les capitaux propres, qui sont évalués à leur juste valeur à la date d'attribution, conformément à IFRS 2, *Paiement fondé sur des actions*.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

2. BASE D'ÉTABLISSEMENT (SUITE)

MODIFICATIONS AUX NORMES COMPTABLES EN VIGUEUR POUR L'EXERCICE DONT LA CLÔTURE SERA LE 31 MARS 2025

Les modifications suivantes aux normes existantes ont été adoptées par la Société le 1^{er} avril 2024 :

[IAS 1, *Présentation des états financiers*](#)

Le 23 janvier 2020, l'IASB a publié des modifications à IAS 1, *Présentation des états financiers*, pour clarifier le classement des passifs à titre de passifs courants ou non courants. Aux fins du classement des passifs non courants, les modifications suppriment l'exigence du droit inconditionnel de différer le règlement du passif ou de renouveler ce dernier pour au moins 12 mois. Un tel droit doit plutôt avoir une substance et exister à la fin de la période de présentation de l'information financière. Après avoir reconsidéré certains aspects des modifications de 2020, l'IASB a reconfirmé que seules les clauses restrictives auxquelles une entreprise doit se conformer au plus tard à la date de clôture ont une incidence sur le classement d'un passif à titre de passif courant ou non courant. Des renseignements supplémentaires devront être fournis pour aider les utilisateurs à comprendre le risque par rapport à ces passifs qui pourraient devoir être remboursables dans les 12 mois suivant la date de clôture. Les modifications précisent également la façon dont une société classe un passif qui comprend une option de conversion de l'autre partie. Les modifications stipulent que le règlement d'un passif comprend le transfert d'instruments de capitaux propres d'une société à l'autre partie et que seules les options de conversion qui sont comptabilisées à titre de capitaux propres peuvent être ignorées par une société lors du classement des passifs à titre de passifs courants ou non courants. Les modifications apportées à IAS 1 s'appliquent de façon rétrospective et entrent en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2024. Les modifications apportées à IAS 1 n'ont eu aucune incidence sur les états financiers consolidés résumés intermédiaires de la Société.

NOUVELLES NORMES COMPTABLES ET INTERPRÉTATIONS PUBLIÉES, MAIS NON ENCORE ENTRÉES EN VIGUEUR

À la date d'autorisation des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires, certaines nouvelles normes, modifications et interprétations ainsi que certaines améliorations apportées aux normes existantes ont été publiées par l'IASB, mais ne sont pas encore en vigueur et n'ont pas fait l'objet d'une adoption anticipée par la Société. La direction prévoit que l'ensemble des prises de position pertinentes sera adopté pour la première période de présentation de l'information financière à compter de la date d'entrée en vigueur de chaque prise de position. Des précisions sur les nouvelles normes, modifications et interprétations ainsi que sur les améliorations aux normes existantes qui sont susceptibles d'avoir une incidence sur les états financiers consolidés de la Société sont détaillées ci-dessous :

[IFRS 18, *Présentation et informations à fournir dans les états financiers*](#)

Le 9 avril 2024, l'IASB a publié la nouvelle norme IFRS 18, *Présentation et informations à fournir dans les états financiers*, qui remplacera IAS 1, *Présentation des états financiers*.

IFRS 18 a principalement trait aux quatre éléments suivants :

- Nouvelles catégories et ajout de sous-totaux à inclure dans l'état du résultat net;
- Nouvelles exigences visant à améliorer le regroupement et la ventilation;
- Informations supplémentaires à inclure aux notes afférentes aux états financiers au sujet des indicateurs de performance définis par la direction;
- Améliorations ciblées de la présentation des flux de trésorerie en modifiant IAS 7, *Tableau des flux de trésorerie*.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

2. BASE D'ÉTABLISSEMENT (SUITE)

IFRS 18 s'applique de façon rétrospective et entre en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2027. Une application anticipée est permise. La direction évalue actuellement l'incidence de la modification sur ses états financiers consolidés.

IFRS 7 et IFRS 9, Classement et évaluation des instruments financiers

En mai 2024, l'IASB a publié des modifications à IFRS 9, *Instruments financiers* et à IFRS 7, *Instruments financiers : informations à fournir*. Les modifications apportées aux normes précisent la date de comptabilisation et de décomptabilisation de certains actifs et passifs financiers et prévoient une nouvelle exception pour certains passifs financiers réglés au moyen d'un système de virements électroniques de fonds. En outre, elles clarifient la description des actifs financiers garantis uniquement par sûreté réelle et des instruments liés par contrat et élargissent le champ des informations à fournir à l'égard des instruments financiers dont les modalités contractuelles sont susceptibles d'avoir une incidence sur les flux de trésorerie et des instruments de capitaux propres classés dans les autres éléments du résultat global à leur juste valeur. Les modifications apportées à IFRS 7 et à IFRS 9 s'appliquent de façon rétrospective et entrent en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2026. Une application anticipée est permise. La direction évalue actuellement l'incidence de la modification sur ses états financiers consolidés.

Décision relative au programme de travail de l'International Financial Reporting Interpretations Committee (« IFRIC ») concernant l'information sectorielle

En 2024, l'IFRIC a publié une décision relative au programme de travail qui précise les exigences en matière d'informations à fournir sur les secteurs à présenter en vertu de la norme IFRS 8 *Secteurs opérationnels*. La décision souligne la nécessité de divulguer certains éléments spécifiés s'ils sont inclus dans la mesure du résultat net sectoriel examinée par le principal décideur opérationnel ou s'ils sont régulièrement fournis à celui-ci, même sans être inclus dans ladite mesure du résultat net sectoriel.

3. REGROUPEMENT D'ENTREPRISES

XRM Vision

Aperçu

Le 1^{er} décembre 2024, la Société a acquis la totalité des actions émises et en circulation de la société canadienne XRM Vision inc. et l'ensemble de ses sociétés affiliées (« XRM Vision ») (ci-après, l'« acquisition de XRM »), un partenaire Microsoft reconnu. La direction s'attend à ce que l'expertise de XRM Vision complémente les activités existantes d'Alithya, renforce les capacités de cette dernière en matière d'externalisation optimisée.

L'acquisition de XRM a été réalisée moyennant une contrepartie totale pouvant atteindre 33 752 000 \$ globalement.

Le prix d'acquisition totalise 29 377 000 \$ et comprend les éléments suivants : i) un montant de 7 377 000 \$, après ajustement au titre du fonds de roulement, payé en espèces à la clôture; ii) un montant de 2 875 000 \$ payé par l'émission de 1 724 550 actions à droit de vote subalterne; iii) un solde de prix d'acquisition de 8 625 000 \$, payable sur trois ans les 1^{er} décembre 2025, 2026 et 2027 (les « dates d'anniversaire »); et iv) une contrepartie au titre d'une clause d'indexation sur le résultat potentiel pouvant atteindre 10 500 000 \$, dont 9 000 000 \$ payables en espèces et 1 500 000 \$ à payer par l'émission d'actions à droit de vote subalterne.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

*(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)*

3. REGROUPEMENT D'ENTREPRISE (SUITE)

Les autres éléments de la contrepartie totalisent 4 375 000 \$ et comprennent ce qui suit : i) 1 724 553 actions à droit de vote subalterne, d'une juste valeur de 2 875 000 \$, émises à la clôture et ii) des actions à droit de vote subalterne d'une valeur maximale de 1 500 000 \$ pouvant être émises au titre de la clause d'indexation sur le résultat potentiel. Les actions à droit de vote subalterne émises ou à émettre dans le cadre de la transaction sont assujetties à des clauses de récupération de la rémunération visant le maintien en poste des porteurs. Elles sont donc comptabilisées au titre de la rémunération fondée sur des actions attribuées à l'acquisition d'entreprises sur une période de trois ans.

Le nombre d'actions à droit de vote subalterne qui peuvent être émises au titre de la clause d'indexation sur le résultat potentiel sera déterminé en divisant le montant payable sous forme d'actions à droit de vote subalterne par le cours moyen pondéré en fonction du volume pour la période de 15 jours de bourse prenant fin deux jours ouvrables avant la date du paiement indexé. Celui-ci devra être versé 18 mois suivant la clôture de la transaction, une fois la contrepartie payable au titre de la clause d'indexation sur le résultat potentiel établie de manière définitive.

La contrepartie payable au titre de la clause d'indexation sur le résultat potentiel peut s'élever globalement à 12 000 000 \$ et dépend du rendement financier de l'entreprise acquise sur une période mobile de 12 mois consécutifs au cours des 18 mois suivant la date d'acquisition. La contrepartie éventuelle incluse dans le prix d'acquisition, d'un montant de 10 500 000 \$, est classée à titre de passif financier et comptabilisée à la juste valeur dans l'état du résultat net. Elle comprend un montant de 1 500 000 \$ que les parties ont convenu de régler par l'émission d'un nombre variable d'actions. Le passif au titre de la contrepartie éventuelle se rapporte au niveau 3 de la hiérarchie des justes valeurs. Sa juste valeur a été établie en tenant compte des paiements attendus au titre de la clause d'indexation sur le résultat potentiel, dont les montants ont été actualisés.

Dans le cadre de l'acquisition de XRM, la Société a pris en charge un passif de 829 000 \$ au titre de la dette à long terme, dont une tranche de 333 000 \$ a été remboursée immédiatement à la clôture.

La juste valeur des immobilisations incorporelles et du prix d'acquisition, les ajustements de clôture définitifs et les impôts différés connexes ont été établis de manière provisoire, en attendant que les techniques d'évaluation et les intrants appropriés soient déterminés, compte tenu du court laps de temps qui s'est écoulé entre la date d'acquisition et la période de présentation. Par conséquent, les valeurs préliminaires de ces éléments qui figurent au tableau de la répartition de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge et au tableau de la juste valeur du prix d'acquisition, ci-après, sont susceptibles d'être modifiées, et les changements à cet égard pourraient être significatifs. L'acquisition de XRM est comptabilisée au moyen de la méthode de l'acquisition.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 31 décembre 2024, la Société a engagé des coûts liés à l'acquisition de XRM d'environ 1 082 000 \$, qui ont été comptabilisés dans l'état consolidé intermédiaire du résultat net à titre de coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation d'entreprises.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

3. REGROUPEMENT D'ENTREPRISE (SUITE)

Répartition du prix d'acquisition

La répartition de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge s'établit comme suit :

Acquisition de XRM Vision	\$
Actifs courants	
Trésorerie	995
Débiteurs et autres créances	3 539
Travaux en cours	110
Crédits d'impôt à recevoir	1 483
Charges payées d'avance	207
	6 334
Actifs non courants	
Immobilisations corporelles	73
Actifs au titre de droits d'utilisation	54
Immobilisations incorporelles (note 4)	9 711
Goodwill (note 5)	18 608
Total des actifs acquis	34 780
Passifs courants	
Créditeurs et charges à payer	2 845
Impôts à payer	(16)
Revenus différés	351
Tranche courante des obligations locatives	106
Tranche courante de la dette à long terme	511
	3 797
Passifs non courants	
Obligations locatives	34
Dette à long terme	318
Passifs d'impôts différés	2 715
Total des passifs pris en charge	6 864
Actifs nets acquis	27 916

Goodwill

Le goodwill comptabilisé est principalement composé de la valeur économique future attribuée à la rentabilité et à la main-d'œuvre de l'entreprise acquise ainsi qu'aux synergies qui devraient découler de l'intégration de XRM Vision dans les activités existantes de la Société. La Société ne s'attend pas à ce que le goodwill soit déductible aux fins de l'impôt.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

3. REGROUPEMENT D'ENTREPRISE (SUITE)

Prix d'acquisition

Le tableau suivant présente un sommaire de la juste valeur à la date d'acquisition de chaque volet du prix d'acquisition :

Acquisition de XRM Vision	\$
Contrepartie en espèces	7 377
Émission de 1 724 550 actions à droit de vote subalterne (note 7)	2 875
Solde de prix d'acquisition, d'une valeur nominale de 8 625 000 \$ (note 6)	7 905
Contrepartie éventuelle d'un montant maximum de 10 500 000 \$	9 759
Prix d'acquisition total	27 916

Contribution de XRM Vision aux résultats de la Société

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 31 décembre 2024, les activités de XRM Vision ont généré des revenus d'environ 774 000 \$ et une perte avant impôts de 1 711 000 \$, incluant un montant de 178 000 \$ au titre de l'amortissement, principalement lié aux relations clients acquises, un montant de 223 000 \$ au titre de la rémunération fondée sur des actions attribuées lors d'acquisitions d'entreprises, des intérêts capitalisés de 72 000 \$ et des coûts d'acquisition d'entreprises de 1 082 000 \$ (note 11).

Si l'acquisition avait eu lieu le 1^{er} avril 2024, les revenus et la perte avant impôts pro forma consolidés se seraient établis à 118 327 000 \$ et 3 121 000 \$, respectivement, pour le trimestre clos le 31 décembre 2024, et à 357 374 000 \$ et 6 053 000 \$, respectivement pour la période de neuf mois close le 31 décembre 2024. Ces montants ont été calculés en se fondant sur les résultats de XRM Vision et ils ont été ajustés pour tenir compte :

- des différences de méthodes comptables entre la Société et XRM Vision;
- du retrait des coûts de transaction engagés par XRM Vision du 1^{er} avril 2024 au 30 novembre 2024; et
- de l'amortissement additionnel qui aurait été comptabilisé en présumant que les ajustements de la juste valeur des immobilisations incorporelles auraient été appliqués à compter du 1^{er} avril 2024.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

4. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Aux	31 décembre 2024					31 mars 2024				
	Relations clients	Logiciels	Appellations commerciales	Accords de non-concurrence	Total	Relations clients	Logiciels	Appellations commerciales	Accords de non-concurrence	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Coût d'ouverture	163 297	15 866	2 844	7 738	189 745	163 208	15 812	2 841	7 733	189 594
Entrées, achats	—	116	—	—	116	—	41	—	—	41
Entrées découlant de l'acquisition d'entreprises (note 3)	7 800	311	—	1 600	9 711	—	—	—	—	—
Entrées générées à l'interne	—	89	—	—	89	—	—	—	—	—
Écart de conversion	4 960	788	181	286	6 215	89	13	3	5	110
Coût de clôture	176 057	17 170	3 025	9 624	205 876	163 297	15 866	2 844	7 738	189 745
Cumul des amortissements d'ouverture	91 530	10 578	—	6 364	108 472	74 135	6 279	—	4 845	85 259
Amortissement	9 777	3 216	—	1 096	14 089	17 304	4 279	—	1 512	23 095
Écart de conversion	3 110	621	—	258	3 989	91	20	—	7	118
Cumul des amortissements de clôture	104 417	14 415	—	7 718	126 550	91 530	10 578	—	6 364	108 472
Valeur comptable nette	71 640	2 755	3 025	1 906	79 326	71 767	5 288	2 844	1 374	81 273

5. GOODWILL

Au	31 décembre 2024						
	Canada	France	EPM	ERP	Solutions de données	Aucune répartition	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde d'ouverture	78 405	135	9 603	63 941	14 409	—	166 493
Acquisition d'entreprises (note 3)	—	—	—	—	—	18 608	18 608
Dépréciation	—	—	—	—	(5 144)	—	(5 144)
Écart de conversion	—	3	611	4 068	860	—	5 542
Valeur comptable nette	78 405	138	10 214	68 009	10 125	18 608	185 499

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

5. GOODWILL (SUITE)

Au	31 mars 2024						
	Canada	France	EPM	ERP	Solutions de données	Aucune répartition	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde d'ouverture	78 405	136	9 592	63 867	14 393	—	166 393
Écart de conversion	—	(1)	11	74	16	—	100
Valeur comptable nette	78 405	135	9 603	63 941	14 409	—	166 493

La valeur comptable du goodwill de la Société est soumise à un test de dépréciation si des événements ou des changements de situation indiquent qu'elle pourrait avoir subi une dépréciation. À chaque date de clôture, la Société évalue s'il existe une indication de dépréciation. Au cours des trimestres clos le 31 décembre 2024 et le 31 mars 2024, des ajustements de 2 738 000 \$ (note 11) et de 3 827 000 \$, respectivement, ont été apportés à la contrepartie éventuelle payable au titre de la clause d'indexation sur le résultat potentiel suivant l'acquisition de Datum suite aux objectifs de rentabilités n'étant pas atteints. La direction a conclu que de ne pas atteindre les objectifs de rentabilités constituait une indication de dépréciation. Le goodwill tiré de l'acquisition de Datum avait été porté au compte de l'unité génératrice de trésorerie (« UGT ») Solutions de données de la Société.

Par conséquent, la direction a soumis l'UGT Solutions de données à un test de dépréciation. Afin de déterminer si le goodwill a subi ou non une perte de valeur, la valeur comptable de l'UGT a été comparée à sa valeur recouvrable. La valeur recouvrable d'une UGT correspond soit à sa valeur d'utilité, soit à sa juste valeur, déduction faite des coûts de sortie, selon la plus élevée des deux.

La valeur recouvrable de l'UGT Solutions de données a été établie selon sa valeur d'utilité, calculée au moyen d'une prévision triennale, suivie d'une extrapolation des flux de trésorerie nets attendus des activités d'exploitation pour les durées d'utilité résiduelles, en appliquant le taux de croissance à long terme déterminé par la direction. La valeur actualisée des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation attendus est établie en appliquant un coût moyen pondéré du capital (« CMPC ») avant impôts approprié, qui reflète les appréciations actuelles par le marché de la valeur temps de l'argent et tient compte des risques propres à l'UGT.

Les principales hypothèses utilisées dans le test de dépréciation de l'UGT Solutions de données sont les suivantes :

Aux	31 décembre 2024		31 mars 2024	
	CMPC avant impôts	Taux de croissance à long terme des flux de trésorerie nets liés à l'exploitation	CMPC avant impôts	Taux de croissance à long terme des flux de trésorerie nets liés à l'exploitation
	%	%	%	%
Solutions de données	17,8	2,1	18,9	1,9

Le test de dépréciation a permis à la direction de conclure que la valeur recouvrable de l'UGT Solutions de données était inférieure à sa valeur comptable, ce qui s'est traduit par une dépréciation du goodwill de 5 144 000 \$ pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 31 décembre 2024.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

5. GOODWILL (SUITE)

Le tableau suivant fait état de l'incidence sur la perte nette d'éventuelles variations de chacune des principales hypothèses qui sous-tendent les calculs de la valeur d'utilité, en supposant que toutes les autres variables restent constantes :

Au	31 décembre 2024	
	Augmentation	Diminution
	\$	\$
CMPC avant impôts (variation de 3 %, ou 300 points de base)	(2 591)	3 790
Taux de croissance à long terme des flux de trésorerie nets liés à l'exploitation (variation de 1 %, ou 100 points de base)	825	(726)

6. DETTE À LONG TERME

Le tableau suivant présente un sommaire de la dette à long terme de la Société :

Aux	31 décembre	31 mars
	2024	2024
	\$	\$
Facilité de crédit renouvelable garantie de premier rang (la « facilité de crédit ») ^{a)}	89 596	81 073
Prêts garantis ^{b)}	—	8 537
Prêts subordonnés non garantis ^{c)}	20 000	20 000
Solde de prix d'acquisition, d'une valeur nominale de 4 487 000 \$ (3 115 000 \$ US) (8 436 000 \$, ou 6 230 000 \$ US, au 31 mars 2024), sans intérêt (taux d'intérêt effectif de 4,4 %), payable en versements annuels de 4 487 000 \$ (3 115 000 \$ US) et venant à échéance le 1 ^{er} juillet 2025	4 392	8 172
Solde de prix d'acquisition, d'une valeur nominale de 8 625 000 \$, sans intérêt (taux d'intérêt effectif de 5 %), payable en versements annuels de 3 450 000 \$ aux premier et deuxième anniversaires, et de 1 725 000 \$ au troisième anniversaire, venant à échéance le 1 ^{er} décembre 2027 (note 3)	7 937	—
Autre dette découlant de l'acquisition de XRM	467	—
Coûts de transaction non amortis (déduction faite de l'amortissement cumulé de 348 000 \$ et de 215 000 \$)	(235)	(400)
	122 157	117 382
Tranche courante de la dette à long terme	8 041	12 687
	114 116	104 695

^{a)} Aux termes de la facilité de crédit, la Société dispose d'un montant maximal de 140 000 000 \$ qui peut, à certaines conditions, être augmenté jusqu'à 190 000 000 \$ au titre d'une clause accordéon. Les prélèvements peuvent être faits en dollars canadiens ou en dollars américains pour un montant équivalent sous forme d'avances à taux préférentiel, d'avances au taux des opérations de pension à un jour (taux CORRA), d'avances au taux de financement à un jour garanti (taux SOFR) et de lettres de crédit pouvant atteindre 2 500 000\$.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

6. DETTE À LONG TERME (SUITE)

Les avances portent intérêt au taux préférentiel canadien ou américain, majoré d'une marge applicable allant de 0,75 % à 1,75 %, ou encore au taux CORRA ou au taux SOFR, majoré d'une marge applicable allant de 2,00 % à 3,00 %, selon le cas, pour les avances en dollars canadiens ou en dollars américains, respectivement. La marge applicable est établie en fonction de certains ratios financiers. À titre de garantie pour la facilité de crédit, Alithya a consenti une hypothèque de premier rang sur l'universalité de ses actifs, à l'exclusion de tout équipement loué et de la sûreté de premier rang en faveur d'Investissement Québec grevant les crédits d'impôt à recevoir pour le financement relatif aux crédits d'impôt remboursables. Conformément aux modalités de la convention, la Société est tenue de se conformer à certaines clauses restrictives financières, lesquelles sont mesurées sur une base trimestrielle.

La facilité de crédit vient à échéance le 1^{er} avril 2026 et peut être renouvelée pour des périodes supplémentaires d'un an, au gré du prêteur, étant entendu que la durée de la facilité de crédit ne peut jamais dépasser trois ans à une date donnée.

Au 31 décembre 2024, le solde impayé au titre de la facilité de crédit comprend un montant de 67 696 000 \$ (71 773 000 \$ au 31 mars 2024) payable en dollars américains (47 000 000 \$ US; 53 000 000 \$ US au 31 mars 2024).

La Société dispose d'une facilité de crédit d'exploitation supplémentaire d'un montant maximal de 2 881 000 \$ (2 000 000 \$ US) portant intérêt au taux préférentiel américain majoré de 1,00 %. Le prêteur peut résilier cette facilité de crédit d'exploitation à tout moment. Il n'y avait pas de montant impayé au titre de cette facilité de crédit d'exploitation supplémentaire au 31 décembre 2024.

^{b)} Les prêts garantis accordés par Investissement Québec dans le but de financer les crédits d'impôt remboursables de la Société pour l'exercice 2023 ont été remboursés intégralement au cours de la période de neuf mois close le 31 décembre 2024.

^{c)} Les prêts subordonnés non garantis contractés auprès d'Investissement Québec, d'un montant de 20 000 000 \$, viennent à échéance le 1^{er} octobre 2026 et sont renouvelables pour un an de plus au gré du prêteur. Pour la période allant jusqu'au 1^{er} octobre 2025, la première tranche de 10 000 000 \$ porte intérêt à un taux fixe allant de 6,00 % à 7,25 %, et la tranche supplémentaire de 10 000 000 \$ porte intérêt à un taux allant de 7,10 % à 8,35 %. Les intérêts sont calculés et exigibles sur une base trimestrielle, en fonction de certains ratios financiers. Les taux d'intérêt pour la période du 1^{er} octobre 2025 au 1^{er} octobre 2026 seront communiqués par le prêteur au plus tard 15 jours avant le 1^{er} octobre 2025, après quoi la Société aura le choix entre rembourser les prêts partiellement ou intégralement, sans pénalité, au plus tard le 1^{er} octobre 2025.

Conformément aux modalités des prêts, la Société est tenue de se conformer à certaines clauses restrictives financières, lesquelles sont mesurées sur une base trimestrielle.

^{a), c)} Au 31 décembre 2024 et au 31 mars 2024, la Société respectait toutes ses clauses restrictives financières.

Depuis le 31 décembre 2024, la Société a modifié la facilité de crédit afin de proroger l'échéance du 1^{er} avril 2026 au 1^{er} avril 2027. Il n'y a eu aucun autre changement significatif.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

7. CAPITAL-ACTIONS

Le tableau suivant présente l'évolution du capital-actions émis pour la période indiquée :

	Actions à droit de vote subalterne		Actions à droit de vote multiple	
	Nombre d'actions	\$	Nombre d'actions	\$
Solde d'ouverture au 1 ^{er} avril 2024	88 141 000	307 585	7 274 248	4 824
Actions émises suivant l'acquisition des droits relatifs à la rémunération fondée sur des actions attribuées à l'acquisition d'entreprises	622 420	1 971	—	—
Actions émises en contrepartie de l'acquisition de XRM (note 3)	3 449 103	2 875	—	—
Actions achetées à des fins d'annulation	(205 483)	(717)	—	—
Actions achetées aux fins du règlement d'UAI	(69 840)	(244)	—	—
Remise d'actions lors du règlement d'UAI	69 840	169	—	—
Actions émises lors du règlement d'UAR	23 812	222	—	—
Solde de clôture au 31 décembre 2024^{a)}	92 030 852	311 861	7 274 248	4 824

^{a)} Inclut 1 724 553 actions à droit de vote subalterne émises dans le cadre de l'acquisition de XRM et susceptibles d'être éteintes, qui ne sont pas considérées en circulation aux termes des normes IFRS.

Au cours de la période de neuf mois close le 31 décembre 2024, les opérations suivantes ont eu lieu :

- Dans le cadre de l'acquisition de Datum Consulting Group, LLC et de ses sociétés affiliées internationales (l'« acquisition de Datum »), 622 420 actions à droit de vote subalterne d'une valeur totale de 1 971 000 \$ (1 438 000 \$ US), reclassées à partir du surplus d'apport, ont été émises aux fins du règlement de la contrepartie en actions au deuxième anniversaire.
- Dans le cadre de l'acquisition de XRM (note 3), 3 449 103 actions à droit de vote subalterne d'une valeur totale de 5 750 000 \$ ont été émises, dont 1 724 553 actions assujetties à une clause de récupération, qui ont été traitées à titre de rémunération différée et comptabilisées au titre de la rémunération à base d'actions attribuées à l'acquisition d'entreprises. La valeur des 1 724 550 autres actions, qui ne sont pas assujetties à la clause de récupération, s'élevait à 2 875 000 \$. Ces actions ont été comptabilisées dans le capital-actions.
- 205 483 actions à droit de vote subalterne ont été achetées à des fins d'annulation au titre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la Société alors en cours, pour une contrepartie totale en espèces de 402 000 \$ et à une valeur comptable de 717 000 \$. L'excédent de la valeur comptable par rapport au prix d'achat de 315 000 \$ a été comptabilisé à titre de réduction du déficit.
- 69 840 actions à droit de vote subalterne ont été achetées à des fins de règlement d'UAI, pour une contrepartie totale en espèces de 148 000 \$ et à une valeur comptable de 244 000 \$. L'excédent de la valeur comptable par rapport au prix d'achat de 96 000 \$ a été comptabilisé à titre de réduction du déficit. En tout, 116 566 UAI ont fait l'objet d'un règlement net d'impôt et 69 840 actions à droit de vote subalterne d'une valeur comptable de 169 000 \$ ont été remises et reclassées à partir du surplus d'apport. L'achat et la remise d'actions à droit de vote subalterne lors du règlement d'UAI ont été effectués par l'agent administratif du régime d'unités d'actions (« RUA »), conformément aux modalités du RUA et de la convention de services conclue entre la Société et l'agent administratif.
- 87,912 UAR ont fait l'objet d'un règlement net d'impôt, dont 55 942 ont été réglées par l'émission de 23 812 actions à droit de vote subalterne d'une valeur comptable de 222 000 \$, reclassées du surplus d'apport.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

8. RÉMUNÉRATION FONDÉE SUR DES ACTIONS

Options sur actions

Les tableaux suivants présentent des renseignements sur les options sur actions en circulation émises, par devise :

	Nombre d'options sur actions	Prix d'exercice moyen pondéré (\$ CA)
		\$
Solde d'ouverture au 1 ^{er} avril 2024	3 320 696	3,22
Éteintes	(105 769)	3,24
Échues	(469 861)	2,80
Solde de clôture au 31 décembre 2024	2 745 066	3,29
Options pouvant être exercées à la clôture de la période	2 046 314	3,31

	Nombre d'options sur actions	Prix d'exercice moyen pondéré (\$ US)
		\$
Solde d'ouverture au 1 ^{er} avril 2024	1 016 575	2,55
Éteintes	(42 250)	2,58
Échues	(162 250)	2,60
Solde de clôture au 31 décembre 2024	812 075	2,53
Options pouvant être exercées à la clôture de la période	552 157	2,52

Des 2 046 314 options sur actions pouvant être exercées qui ont été émises en dollars canadiens, 352 632 peuvent servir à acquérir des actions à droit de vote multiple à un prix d'exercice moyen pondéré de 3,01 \$ au 31 décembre 2024.

Unités d'actions différées (« UAD »)

Le tableau suivant présente le nombre d'UAD en circulation pour la période indiquée :

	Nombre d'UAD
Solde d'ouverture au 1 ^{er} avril 2024	1 178 080
Attribuées à des administrateurs qui n'étaient pas des employés	299 378
Réglées	(46 466)
Solde de clôture au 31 décembre 2024	1 430 992

Au cours de la période de neuf mois close le 31 décembre 2024, un total de 299 378 UAD pleinement acquises ont été attribuées à des administrateurs qui n'étaient pas des employés de la Société au titre du régime incitatif à long terme (« RILT »). La juste valeur moyenne de chaque UAD à la date d'attribution était de 1,82 \$, pour une juste valeur totale de 545 000 \$.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

8. RÉMUNÉRATION FONDÉE SUR DES ACTIONS (SUITE)

Au cours de la période de neuf mois close le 31 décembre 2024, 46 466 UAD émises au titre du RUA, d'une valeur comptable de 107 000 \$, ont fait l'objet d'un règlement pour une contrepartie totale en espèces de 87 000 \$. L'excédent de la valeur comptable par rapport au montant payé de 20 000 \$ a été comptabilisé à titre de réduction du déficit.

Au 31 décembre 2024, 1 172 770 des 1 430 992 UAD étaient émises au titre du RILT, les 258 222 autres étant émises au titre du RUA.

Unités d'actions incessibles (« UAI »)

Le tableau suivant présente le nombre d'UAI en circulation pour la période indiquée :

	Nombre d'UAI
Solde d'ouverture au 1 ^{er} avril 2024	349 700
Attribuées	1 935 286
Réglées	(116 566)
Solde de clôture au 31 décembre 2024	2 168 420

Les UAI émises au titre du RUA sont réglées au moyen d'actions à droit de vote subalterne achetées sur le marché libre par l'intermédiaire de l'agent administratif du RUA. Dans la mesure où les lois fiscales imposent à la Société de retenir un montant au titre de l'impôt auquel un employé est assujéti dans ce contexte, le règlement des UAI se fait sur une base nette.

Au cours de la période de neuf mois close le 31 décembre 2024, un total de 1 935 286 UAI, dont la période d'acquisition des droits s'étend d'un à trois ans, ont été attribuées au titre du RUA à une juste valeur moyenne à la date d'attribution de 1,67 \$ par UAI, pour une juste valeur totale de 3 232 000 \$.

Au cours de la période de neuf mois close le 31 décembre 2024, 116 566 UAI émises au titre du RUA, d'une valeur comptable de 266 000 \$, ont fait l'objet d'un règlement sur une base nette. 69 840 actions à droit de vote subalterne ont été achetées sur le marché libre et remises, et un montant de 169 000 \$ qui avait été porté au crédit du surplus d'apport a été transféré au capital-actions. Les 46 726 autres UAI, représentant un montant de 97 000 \$, ont été cédées aux fins d'annulation afin de satisfaire aux obligations fiscales des employés.

Au 31 décembre 2024, les 2 168 420 UAI avaient toutes été émises au titre du RUA.

Unité d'actions liées au rendement (« UAR »)

Le tableau suivant présente le nombre d'UAR en circulation pour la période indiquée :

	Nombre d'UAR
Solde d'ouverture au 1 ^{er} avril 2024	2 156 527
Attribuées	1 510 468
Éteintes	(478 013)
Réglées	(89 712)
Solde de clôture au 31 décembre 2024	3 099 270

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

8. RÉMUNÉRATION FONDÉE SUR DES ACTIONS (SUITE)

Au cours de la période de neuf mois close le 31 décembre 2024, un total de 1 510 468 UAR, dont la date d'acquisition des droits se situe en juillet 2027, ont été attribuées au titre du RILT à une juste valeur moyenne à la date d'attribution de 1,64 \$ par UAR, pour une juste valeur totale de 2 477 000 \$.

Au cours de la période de neuf mois close le 31 décembre 2024, 89 712 UAR émises au titre du RILT ont été réglées.

- 55 942 UAR émises au titre du RILT, d'une valeur comptable de 521 000 \$, ont fait l'objet d'un règlement sur une base nette.
 1. 23 812 actions à droit de vote subalterne ont été émises et un montant de 222 000 \$, qui avait été porté au crédit du surplus d'apport, a été transféré au capital-actions.
 2. Les 32 130 autres UAR, d'une valeur comptable de 222 000 \$ et représentant une juste valeur de 54 000 \$, ont été cédées aux fins d'annulation afin de satisfaire aux obligations fiscales des employés. L'excédent de la valeur comptable des UAR ainsi cédées par rapport montant payé de 245 000 \$ a été comptabilisé à titre de réduction du déficit.
- 33 770 UAR, d'une valeur comptable de 346 000 \$, ont été fait l'objet d'un règlement pour une contrepartie totale en espèces de 72 000 \$. L'excédent de la valeur comptable des UAR ainsi réglées par rapport montant payé de 274 000 \$ a été comptabilisé à titre de réduction du déficit.

Au 31 décembre 2024, les 3 099 270 UAR avaient toutes été émises au titre du RILT.

Charge de rémunération fondée sur des actions

Le total de la charge de rémunération fondée sur des actions de la période indiquée se détaille comme suit :

	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2024	2023	2024	2023
	\$	\$	\$	\$
Options sur actions	66	131	134	467
Régime d'achat d'actions – cotisation de l'employeur	330	347	1 017	1 054
Rémunération fondée sur des actions attribuées lors d'acquisitions d'entreprises	390	408	964	1 695
UAD	182	135	546	454
UAI	290	116	850	242
UAR	446	221	917	1 119
	1 704	1 358	4 428	5 031

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

9. PERTE PAR ACTION

	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2024	2023	2024	2023
	\$	\$	\$	\$
Perte nette	(3 716)	(2 537)	(6 748)	(18 958)
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – de base et diluées ^{a) b)}	96 418 719	95 639 859	95 900 402	95 534 294
Perte de base et diluée par action	(0,04)	(0,03)	(0,07)	(0,20)

^{a)} Les actions comprennent les actions à droit de vote subalterne et les actions à droit de vote multiple.

^{b)} Le calcul du nombre moyen pondéré d'actions de base pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 31 décembre 2024 ne tient pas compte de l'incidence des 1 724 553 actions à droit de vote subalterne émises dans le cadre de l'acquisition de XRM, puisqu'elles pourraient être éteintes.

Les instruments de capitaux propres potentiellement dilutifs en circulation, à savoir les UAD, les UAR et les options dont il est question à la note 8 attribuées au titre du RILT, certaines actions à émettre aux fins de paiements liés à l'anniversaire d'acquisitions d'entreprises et les actions à droit de vote subalterne émises dans le cadre de l'acquisition de XRM et susceptibles d'être éteintes, n'ont pas été inclus dans le calcul du bénéfice dilué par action puisque la Société a subi des pertes et que l'inclusion de ces instruments aurait un effet antidilutif.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

10. RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES SUR LA PERTE CONSOLIDÉE

Le tableau suivant présente des renseignements complémentaires sur la perte consolidée :

	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2024	2023	2024	2023
	\$	\$	\$	\$
Charges selon la nature				
Coûts de rémunération des employés et des sous-traitants	101 093	103 531	305 386	326 596
Crédits d'impôt ^{a)}	(1 795)	(1 496)	(5 684)	(5 036)
Licences et télécommunications	3 215	3 562	9 792	10 384
Honoraires professionnels	1 696	2 509	5 433	6 486
Autres charges	2 981	4 294	9 522	12 219
Dépréciation des immobilisations corporelles et des actifs au titre de droits d'utilisation et (gain) perte à la résiliation de contrats de location	—	(60)	—	1 323
Amortissement des immobilisations corporelles	515	791	1 510	2 640
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation	653	653	1 855	1 970
	108 358	113 784	327 814	356 582
Charges selon la fonction				
Coût des revenus	78 376	82 819	238 107	260 022
Charges de vente, générales et administratives ^{b)}	28 814	29 521	86 342	91 950
Amortissement	1 168	1 444	3 365	4 610
	108 358	113 784	327 814	356 582

^{a)} Les crédits d'impôt sont inclus dans le coût des revenus et se rapportent au secteur Canada.

^{b)} Pour la période de neuf mois close le 31 décembre 2024, les charges de vente, générales et administratives comprennent des coûts de cessation d'emploi et d'avantages du personnel pour certains membres clés de la direction de 1 502 000 \$ (0 \$ en 2023) et une reprise de 246 000 \$ (0 \$ en 2023) au titre de la charge de rémunération fondée sur des actions à l'égard d'instruments de capitaux propres éteints.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

11. COÛTS D'ACQUISITION, D'INTÉGRATION ET DE RÉORGANISATION D'ENTREPRISES

Les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation d'entreprises se détaillent comme suit :

	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2024	2023	2024	2023
	\$	\$	\$	\$
Coûts d'acquisition ^{a)}	1 082	—	1 082	263
Coûts d'intégration ^{b)}	375	217	1 011	1 856
Coûts de réorganisation ^{c)}	—	721	566	2 296
Rémunération des employés liée à l'acquisition d'entreprises ^{d)}	37	92	167	383
Ajustement de la contrepartie éventuelle ^{e)}	(2 738)	—	(2 738)	—
	(1 244)	1 030	88	4 798

^{a)} Les coûts d'acquisition étaient principalement composés d'honoraires professionnels engagés dans le cadre d'acquisitions d'entreprises.

^{b)} Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 31 décembre 2024, les coûts d'intégration étaient principalement composés des coûts de transition liés aux intégrations de systèmes et des charges liées aux parties communes de locaux inoccupés se rapportant aux acquisitions d'entreprises. Pour le trimestre clos le 31 décembre 2023, les coûts d'intégration se rapportaient principalement aux primes de maintien en poste et aux charges liées aux parties communes de locaux inoccupés dans le cadre d'acquisitions d'entreprises. Pour la période de neuf mois close le 31 décembre 2023, les coûts d'intégration se rapportaient principalement aux primes de maintien en poste liées aux acquisitions d'entreprises et à la résiliation de contrats de location de locaux inoccupés acquis précédemment dans le cadre de regroupements d'entreprises.

^{c)} Les coûts de réorganisation étaient composés des coûts de cessation d'emploi et d'avantages du personnel.

^{d)} La rémunération des employés liée à l'acquisition d'entreprises comprenait une contrepartie en espèces différée découlant de l'acquisition de Datum.

^{e)} L'ajustement de la contrepartie éventuelle comprend des recouvrements, découlant de variations des montants estimatifs à payer au titre de la clause d'indexation sur le résultat potentiel suivant l'acquisition de Datum, de (2 096 000 \$) (0 \$ en 2023) pour la tranche payable en espèces et de (642 000 \$) (0 \$ en 2023) pour la tranche à régler en actions.

12. CHARGES FINANCIÈRES NETTES

Les charges financières nettes se détaillent comme suit :

	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2024	2023	2024	2023
	\$	\$	\$	\$
Intérêts sur la dette à long terme	2 002	2 896	5 454	8 658
Intérêts relatifs aux obligations locatives	118	160	355	535
Amortissement des charges financières	55	150	187	347
Capitalisation des intérêts au titre du solde de prix d'acquisition	117	86	249	297
Frais de financement	155	89	338	181
Revenus d'intérêts	(75)	(79)	(337)	(423)
	2 372	3 302	6 246	9 595

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

13. RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE

Les variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement s'établissent comme suit :

	Trimestres clos les 31 décembre		Périodes de neuf mois closes les 31 décembre	
	2024	2023	2024	2023
	\$	\$	\$	\$
Débiteurs et autres créances	14 539	2 855	21 026	3 402
Travaux en cours	(7 805)	4 863	(7 675)	5 986
Crédits d'impôt à recevoir	(1 795)	(1 403)	4 139	(4 763)
Charges payées d'avance	287	1 000	285	1 532
Autres actifs	87	65	870	(429)
Créditeurs et charges à payer	(1 412)	(520)	(8 987)	(18 339)
Revenus différés	(527)	1 369	(1 909)	683
	3 374	8 229	7 749	(11 928)

Au cours du trimestre clos le 31 décembre 2024, les activités d'investissement et de financement hors trésorerie comprenaient des entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation et d'obligations locatives de 782 000 \$ (158 000 \$ au 31 décembre 2023).

Au cours de la période de neuf mois close le 31 décembre 2024, les activités d'investissement et de financement hors trésorerie comprenaient des entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation et d'obligations locatives de 965 000 \$ (612 000 \$ au 31 décembre 2023).

Au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 31 décembre 2023, la sous-location d'une partie des locaux a donné lieu à une décomptabilisation d'actifs au titre de droits d'utilisation de 1 033 000 \$. Une tranche de 90 000 \$ de l'investissement net dans le contrat de sous-location a été comptabilisée dans les débiteurs et autres créances, la différence de 943 000 \$ étant constatée dans les autres actifs. En outre, des obligations locatives de 1 325 000 \$ ont été reclassées dans les créditeurs et charges à payer suivant la résiliation d'un contrat de location.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

14. INFORMATIONS SECTORIELLES

Les tableaux suivants présentent les activités de la Société en fonction des secteurs à présenter :

	Trimestre clos le 31 décembre 2024			
	Canada	É.-U.	International	Total
	\$	\$	\$	\$
Revenus	61 695	48 848	5 218	115 761
Bénéfice d'exploitation par secteur	8 829	9 495	669	18 993
Frais généraux et administratifs du siège social				10 422
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation d'entreprises ^{a)}				(1 244)
Perte (gain) de change				(687)
Bénéfice d'exploitation avant amortissement et dépréciation				10 502
Amortissement				5 978
Dépréciation du goodwill ^{a)}				5 144
Perte d'exploitation				(620)

^{a)} Le recouvrement de (2 738 000 \$) inclus dans les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation d'entreprises (note 11) et la dépréciation du goodwill se rapportent au secteur États-Unis.

	Trimestre clos le 31 décembre 2023			
	Canada	É.-U.	International	Total
	\$	\$	\$	\$
Revenus	68 009	47 055	5 434	120 498
Bénéfice d'exploitation par secteur	8 880	8 468	745	18 093
Frais généraux et administratifs du siège social				9 935
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation d'entreprises				1 030
Perte (gain) de change				(34)
Bénéfice d'exploitation avant amortissement et dépréciation				7 162
Amortissement				6 743
Dépréciation du goodwill				—
Bénéfice d'exploitation				419

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

14. INFORMATIONS SECTORIELLES (SUITE)

	Période de neuf mois close le 31 décembre 2024			
	Canada	É.-U.	International	Total
	\$	\$	\$	\$
Revenus	186 472	146 364	15 314	348 150
Bénéfice d'exploitation par secteur	27 396	25 870	1 305	54 571
Frais généraux et administratifs du siège social				30 870
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation d'entreprises ^{a)}				88
Perte (gain) de change				(445)
Bénéfice d'exploitation avant amortissement et dépréciation				24 058
Amortissement				17 454
Dépréciation du goodwill ^{a)}				5 144
Bénéfice d'exploitation				1 460

^{a)} Le recouvrement de (2 738 000 \$) inclus dans les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation d'entreprises et la dépréciation du goodwill se rapportent au secteur États-Unis.

	Période de neuf mois close le 31 décembre 2023			
	Canada	É.-U.	International	Total
	\$	\$	\$	\$
Revenus	212 955	142 044	15 586	370 585
Bénéfice d'exploitation par secteur	24 921	22 572	1 719	49 212
Frais généraux et administratifs du siège social				30 599
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation d'entreprises				4 798
Perte (gain) de change				(50)
Bénéfice d'exploitation avant amortissement et dépréciation				13 865
Amortissement				22 910
Dépréciation du goodwill				—
Perte d'exploitation				(9 045)

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

14. INFORMATIONS SECTORIELLES (SUITE)

Renseignements sur les revenus

Le tableau suivant présente les revenus de la Société provenant de clients pour chacune des principales catégories de service :

	Trimestre clos le 31 décembre 2024			
	Canada	É.-U.	International	Total
	\$	\$	\$	\$
Stratégies d'affaires et services de transformation d'entreprise – temps et ressources ^{a)}	52 051	25 504	4 687	82 242
Services de transformation d'entreprise – prix forfaitaire	5 510	8 863	363	14 736
Services d'accompagnement technologique	4 134	14 481	168	18 783
	61 695	48 848	5 218	115 761

	Trimestre clos le 31 décembre 2023			
	Canada	É.-U.	International	Total
	\$	\$	\$	\$
Stratégies d'affaires et services de transformation d'entreprise – temps et ressources ^{a)}	59 033	25 623	4 872	89 528
Services de transformation d'entreprise – prix forfaitaire	5 786	9 921	562	16 269
Services d'accompagnement technologique	3 190	11 511	—	14 701
	68 009	47 055	5 434	120 498

^{a)} Incluant un montant de 32 086 000 \$ (23 861 000 \$ en 2023) au titre des accords fondés sur le temps et les ressources, établi selon la méthode fondée sur les intrants, pour le trimestre clos le 31 décembre 2024.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES POUR LES TRIMESTRES ET LES PÉRIODES DE NEUF MOIS CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2024 ET 2023

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux)
(non audités)

14. INFORMATIONS SECTORIELLES (SUITE)

	Période de neuf mois close le 31 décembre 2024			
	Canada	É.-U.	International	Total
	\$	\$	\$	\$
Stratégies d'affaires et services de transformation d'entreprise – temps et ressources ^{b)}	157 688	78 394	13 864	249 946
Services de transformation d'entreprise – prix forfaitaire	17 718	25 054	1 223	43 995
Services d'accompagnement technologique	11 066	42 916	227	54 209
	186 472	146 364	15 314	348 150

	Période de neuf mois close le 31 décembre 2023			
	Canada	É.-U.	International	Total
	\$	\$	\$	\$
Stratégies d'affaires et services de transformation d'entreprise – temps et ressources ^{b)}	184 722	79 129	13 560	277 411
Services de transformation d'entreprise – prix forfaitaire	18 877	27 728	2 026	48 631
Services d'accompagnement technologique	9 356	35 187	—	44 543
	212 955	142 044	15 586	370 585

^{b)} Incluant un montant de 93 959 000 \$ (75 439 000 \$ en 2023) au titre des accords fondés sur le temps et les ressources, établi selon la méthode fondée sur les intrants, pour la période de neuf mois close le 31 décembre 2024.

Client important

Au cours du trimestre clos le 31 décembre 2024, aucun client n'a généré à lui seul plus de 10 % du total des revenus (au 31 décembre 2023, un client avait généré plus de 10 % du total des revenus, soit 12 105 000 \$).

Au cours de la période de neuf mois close le 31 décembre 2024, aucun client n'a généré à lui seul plus de 10 % du total des revenus (au 31 décembre 2023, un client avait généré plus de 10 % du total des revenus, soit 40 783 000 \$).

Au 31 décembre 2024, les débiteurs et autres créances provenant d'un client important s'élevaient à 9 240 000 \$, soit 11 % du montant total (aucun client ne comptant pour plus de 10 % des débiteurs et autres créances au 31 mars 2024).

15. INSTRUMENTS FINANCIERS

Juste valeur des instruments financiers

La valeur comptable de la trésorerie, des débiteurs et autres créances, des autres actifs, des créditeurs et charges à payer et de la dette à long terme portant intérêt à taux variables constitue une approximation raisonnable de la juste valeur de ces éléments.

La juste valeur de la dette à long terme portant intérêt à taux fixes est évaluée en actualisant les flux de trésorerie attendus selon les taux qui seraient actuellement offerts à la Société pour des dettes comportant les mêmes échéances et modalités (niveau 2). Tant au 31 décembre 2024 qu'au 31 mars 2024, la Société a déterminé qu'il n'y avait aucun écart significatif entre la juste valeur de la facilité de crédit, des prêts garantis, des prêts subordonnés non garantis et des soldes de prix d'acquisition à payer et leur valeur comptable respective.